

一级指标	4 管理成效
二级指标	4.1 制度建设
三级指标	4.1.3 制度实施
评估标准	学校内部机构健全、职责明确、运行顺畅、执行力度强。建立有效的问责机制，反馈渠道畅通。
分项自评概述	
主要实践和成效	
<p>依责强化制度实施，充分发挥处室职能</p> <p>学校机构设置合理、运行顺畅，实行在党总支监督下的校长负责制，下设办公室、督导室、教务处、学工处、教科室、培训处、招就处、总务处、工会及团委等职能部门和两大专业系部，各职能处室强化服务、指导、监督功能，管理重心下移到各专业系部，有明确的职责分工和岗位要求，扁平式的管理网络，运行高效、执行力强，能够积极响应国家、省、市职业教育重点工作。</p> <p>学校完善教代会、党总支、督导室、家长委员会等多渠道监督方式，制定了《徐州安保中等专业学校教育教学质量问责制度》、《徐州安保中等专业学校安全问责制度》、《徐州安保中等专业学校督察问责制度》等制度，成立了徐州安保中等专业学校督导问责领导小组，领导小组工作明确，有布置、有督查、有考核、有奖惩，一旦出现教育教学、安全管理等事故，立即进行责任追究和严肃处理，有力地提高了制度的执行力和执行成效。学校信息反馈渠道形式多样，畅通无阻，如有党总支、工会、团委以及各行政部门层面的相对正式的沟通反馈渠道，校长电子信箱、定期问卷调查等非正式的沟通反馈渠道。</p>	
主要问题和不足	
制度的执行力度还需加强。	
改进措施和目标	
加强领导的带头作用，引领全体教职工自觉加强制度执行的力度。	